

# ◀ במרכז העניינים ▶▶

רבעון המרכז הרפואי תל-אביב



## אנדרטת

ד"ר דרור סופר והאחות  
אביגיל שימונוב שלנו  
מרגשים את המדינה  
בתוכנית דוקו-אקשן חדשה  
בערוץ 10

Ichilove 2020 - פרופ' רוני גמזו הציג את  
החזון של בית החולים חמש שנים קדימה

עמ' 03

ד"ר גיל פייר מגשים חלומות של רופאים

עמ' 14

הרופאים שלנו עושים היסטוריה

עמ' 30









תפנימו מ"מי



פרופ' עדיית מטות

אז מה בעצם מבקשים המטופלים ומשפחותיהם? טיפול רפואי איכותי ומעודכן - דיינו? אז זהו שלא!

התייחסות למטופל ומשפחתו, שקיפות בטיפול ושיתוף מידע - הם חלק מרכזי בסדר היום של מרכזים רפואיים יוקרתיים בעולם, המוערכים ע"י החברות המבטחות, החולים עצמם ובני משפחותיהם על פי ההתגייסות שלהם לנושא. ב-2016 החליט המרכז הרפואי שלנו לעשות מעשה. לדברי יוזמת הפרויקט, פרופ' עידית מטות, מנהלת מערך הרדמה, טיפול נמרץ וכאב - "לא עוד "המטופל במרכז", כאמרה ללא תוכן, אלא יישום הנ"ל בחיי היומיום של המטופל ומשפחתו במחלקת האשפוז. המרכז הרפואי שלנו הוא זה

שיהיה ספינת הדגל של המודל הנ"ל בארצנו.

מעטה אמור - מ"מי

כל מטופל יהיה זכאי לבחור את המ"מי (מלווה מיוחד) שלו. המ"מי שיבחר על ידי המטופל יוזמן להישאר לצד המטופל בזמן ביקור רופאים. כך יוכל להתעדכן בזמן-אמת לגבי מצב הקרוב, תכנית הטיפול וכו', ולהעלות בקצרה שאלות או חששות בזמן הביקור. כך אנו מאפשרים לבן משי פחה או למלווה קרוב אחר להיות שותף לחוויית האשפוז, ומעלים את תחושת הוודאות שלעיתים חסרה למטופלים

תכנית התייעלות חדרי ניתוח

בימים אלה הסתיימה עבודת הוועדה שדנה בשיפור ותפי עול מערך חדרי הניתוח, שהינו המערך הגדול ביותר בארץ. בוועדה לקחו חלק נציגים בכירים של מערך הרדמה, כאב וטיפול נמרץ, רופאים כיורוגיים, אחיות חדר ניתוח, מחשוב ומידע והנהלת בית החולים. הוועדה דנה בנושאים תפעוליים, בבטיחות המטופל, בהכנת מטופלים לניתוח, במערכות מחד שוב, במסך זמן-אמת בקבלה ובהתעוררות, במרפאה טרום ניתוחית, ברכישת ציוד ורשתות מכשור חדר ניתוח, בבניית מערכות שליטה ובקרה ובתקשורת בעזרת מערכות מידע ודוחות ייעודיים. במסגרת ישיבות אלה, גובשו כללי עבוי דה ונהלים, שמישמים כבר בימים אלה, ופותחה אפליקציה לניהול חדרי הניתוח, שמופיעה במסכי המידע, בטאבלטים ובסמארטפונים וזמינה גם מחוץ לבית החולים.

מצטיידים למען החולים

בימים אלה אישרנו את תכנית הבינוי והפיתוח ותכנית רכש הציוד לשנת 2016. אנו מתכוונים להתחיל תוך חודש בתוספת הקומה הרביעית בבניין סוראסקי, שתיוחד להרחבת מחלקות היולדות, הילודים וחדר הלידה. אכלוס ארבע קומות בבניין עופה, העברת מרפאת שיניים לקומת קרקע באגף א' ועוד פרויקטים רבים. אנו נשקיע השנה 20 מיליון שקלים בחידוש מכשור בבית החולים בתחר מים שונים, הכוללים מכונות הרדמה, מכונות לב-ריאה, חידוש מכשיר אנגיו ורטנגן, שדרוג ה-PET CT, מכשור בחדרי הניתוח ובמחלקות. בנוסף, אושר אישור תקציב מחשוב בית החולים, שכולל המשך התקדמות מהירה של המחשוב הקליני, ניהול ממוחשב של משאבי אנוש ושיפור התקשורת הדיגיטלית עם מטופלי בית החולים.

הסכמים עם קופות החולים

לאחרונה נחתם הסכם עם קופת חולים מאוחדת, שיאפשר גם למבוטחי קופה זו לקבל את הטיפולים אצלנו ולהבטיח רצף טיפולי מלא גם למגיעים מקופה זו. שינוי זה מתווסף לקידום שיתוף הפעולה שלנו עם הכללית ומכבי בתחום הטיפולים האונקולוגיים.

בית חולים נקי מעישון

החל מחדש יוני, בית החולים שלנו יהיה נקי מעישון זאת מתוך ראיית בית החולים כמו בל את בריאות הקהילה הפועל למען השגת המטרות בנושא. הכוונה שהעישון יאסר בכל רחבי בית החולים, כולל חצרות. פינות העישון בחזיתות יבטלו, ובמקומן יקבעו כחמש פינות עישון בעורף המבנה או במקומות לא גלויים, ורק בהן ניתן יהיה לעשן. בנוסף, פקחי עיריית ת"א יקנסו את העוברים על החוק - עובדים, מבקרים ומטופלים כאחד. כמו כן, מתוכנן קמפיין הסברתי לעובדים שיניע לפעולה, ובו: השתתפות בסדנאות גמילה מעישון ללא תשלום ועוד.



בריאות מנצחת מתחילה בצלחת!

מהפכת מזון הבריאות קעת גם אצלנו באיכילוב. בעקבות הוראה של פרופ' רוני גזון, מנכ"ל בית החולים, עבר תפריט ארוחת הצהריים שיפור גדול, במסגרתו הופחתה בצורה הדרגתית כמות השמן וכמות המלח באוכל, חל שיפור באיכות ובמגוון המנות הצמחוניות, נוספה מנת שף ועוד. כמו כן, מדי חודש מציע מטבח בית החולים תפריט משתנה, עשיר, עונתי, מגוון, והכי חשוב - בריא. על המגשים יש פלייסמיים ממותגים, הכוללים מתכונים למאכלים בחמשת צבעי הירקות החיוניים, וכן טיפים לתזונה בריאה.

לדברי ד"ר רונית ענבר, מנהלת היחידה לתזונה ודיאטה: "מקום העבודה תופס חלק נרחב בחיינו, התזונה במי קום העבודה היא נדבך חשוב בש מירה על בריאות העובדים ואף על שביעות רצונם. כבר עכשיו אנו רואים שיפור בטעם, באיכות, במגוון וב צורת ההגשה. יש לנו עוד דרך - אבל



אין ספק שאנחנו בכיוון הנכון, ונעשים מאמצים רבים בנושא הזה." מוטי פדידה, מנהל מערך המזון, מסביר: "מזון בריא זה אספקט שמחייב היום בכל מקום. השף שלנו, משה בהרי, עושה מאמצים רבים להיות יצירתי ולגוון בתפריט. לאט לאט ובהדרגה נגיע למטרה - מתן אוכל ושירות ברמה מלונאית." התהליך של שיפור האוכל עדיין בעיצומו. לאחרונה הצבנו בחדר האוכל עמדת סקר שביעות רצון ממוחשבת, במסגרתה תוכלו להביע את שביעות רצונכם מהאוכל, ואנו נדע להשתפר במידת הצורך. לאחרונה הוחל בתהליך לשיפור התפריט של מטופלי בית החולים.

רצים בעקבות הלב



צוות רצי בית החולים במאהל BEWELL במרתון תל אביב

כמו בכל שנה, גם השנה בית החולים שלנו נטל חלק במרתון תל אביב, הן בטיפול בפצועים בשטח על ידי צוות הדר המיון שלנו בראשותו של פרופ' פיני הלפרין, ובעיקר בהשתתפות פעילה של עשרות אנשי צוות, רופאים, אחיות ומנהל ומשק, שרצו בעקבות הלב עד לקו הסיום והסבו גאווה גדולה לבית החולים. גם מועדון beWell התגייס למאמץ, כשדאג לרצים עם בדיקות מניעה ומידע, שבוצעו ע"י אחיות שמדדו לחץ דם, חופק, וצוות פיזיותרפיסטים. בראשותו של אורלי וקסלר ינא, שדאגו למתיחות לפני ואחרי הריצה.



מתאמנים ביחד

התגבשה קבוצת רצים מבית החולים, בניצוחו של י"ג אלמה, טכנולוג בחדר ניתוח ומרונולוג מצטיין. הקבוצה נפגשת מדי סופ"ש לאימוני ריצה. האימונים עדיין ממשיכים. למידע נוסף ולהצטרפות, מוזמנים לפנות ליידג אלמה - טל' 052-4266494.











# "אני לא יודע לחלום חלומות של רופאים, אבל אני יודע להגשים אותם"

ראיון אישי עם ד"ר גיל פייר // קרן מסינג-רותם

הכי איכותי והטיפול הכי אנושי - גיוס הרופאים הכי טובים המנוע שמושך את בית החולים קדימה והופך אותו לבית חולים מוביל, שמבטיח את הטיפול הכי איכותי שאפשר. משפט זה עומד בבסיס מהות תפקידו של ד"ר גיל פייר, סמנכ"ל הרופאים של בית החולים. לדבריו: "מעבר לכך שבית החולים צריך שיהיה בו המחקר

הבנתי שכאן תהיה הקריירה שלי". במקביל, במסגרת היותו עתודאי בצבא עשה כמה תפקידים מובילים, ביניהם: רופא גודי, חטיבתי ואוגדתי ומפקד הרפואה של פיקוד הצפון. תפקידו האחרון היה מפקד המשר"פ. "בתפקיד זה צברתי ניסיון ניהולי רב, ועשיתי רפורמות מאוד חשובות, כמו סגירת מרפאות קצין העיר". בתום השירות ולאחר הפרישה מהצבא, התלבט אם לחזור לעבודה קלינית או לתפקיד ניהולי. ההתלבטות הסתיימה

כשפרופ' ברבש הציע לו את התפקיד הנוכחי. "תפקיד סמנכ"ל רופאים היה עבורי אתגר עצום. מדובר היה בתפקיד חדש, שלא היה פה בבית החולים ולא קיים בשום בית חולים אחר. הרעיון שעמד בבסיסו הוא ההבנה שבית החולים נשען על איכות הרופאים שלו, וכפיתוח האיכות הזו בבית החולים אנחנו מזהים את הרופאים הטובים ביותר, מגייסים, מפתחים ומקדמים אותם". למעשה, ד"ר פייר הוא "הד האנטר" ומהזה הטאלנטים של עולם הרפואה.

## כיצד מתרחש הדבר בפועל?

"מתוקף התפקיד שלי, הפכתי להיות בבית החולים ומחור זה לו סוג של מומחה לפיתוח קריירה של רופאים. גיבשתי תכניות לכל שלב בקריירה של הרופא, על מנת שיביא את עצמו למיצוי הטוב ביותר ויתרום את התרומה הנכונה לבית החולים, כך שבית החולים יהיה מוביל בתחומו".

## מדובר כבר בשלבים הראשונים?

"יש לנו כמה אסטרטגיות. קודם כל - להביא את הסטאזרים הכי טובים בארץ, המצטיינים. אנחנו נוהגים ללוות אותם פה ולתת להם גם חניכה אישית, חשיפה למחקר וסטאז' באיכות הטובה ביותר. אנחנו מזהים את תחומי העניין שלהם ומנבטים אותם להתמחויות. אנחנו גם מושכים סטאזרים ממקומות אחרים, רוצים שיבואו לאלקטיב ויראו שטוב כאן".

## מה אתה יכול לומר למתמחים שיגיעו לכאן לגבי המשך הקריירה שלהם?

"ראשית, אני גאה בכך ששיעור מעבר בחינות ההתמחות אצלנו הוא פנומנלי. הרבה מעל הממוצע הארצי. המתמחים



ד"ר פייר מרצה בפני סטודנטים לרפואה

שלנו שמסטימים את ההתמחות מבוקשים מאוד. כשהם עושים השתלמות בחו"ל, אנחנו מקבלים פידבק שהם מוגיעים מוכנים הרבה יותר, עם יכולת קבלת החלטות גבוהה ואיכותית יותר בהשוואה לזו של מתמחה אמריקאי. אני משתדל לזהות את תחום העניין של כל מתמחה ולדחוף אותו להכשרה ולהשתלמות אחרי ההתמחות - לעיתים על ידי שליחתו לחו"ל, בסיועו בית החולים, כדי שילמד שם תחומים ייחודיים, חדשניים, ויצבור ניסיון בתחומים והליכים שאין בהם מספיק ניסיון בארץ ויחזור עם הניסיון הזה לכאן. חשוב לי לדאוג לצרכים הייחודיים של כל מתמחה. למשל,

ד"ר ניב פנקוביץ', למד רפואה, עשה PHD במכון ויצמן והפך להיות חוקר מוביל ועצמאי. עם סיום הלימודים ותחילת הסטאז' וההתמחות הוא חשש שיאבד את היכולת שלו להיות מוביל בתחום המחקר שלו. אנחנו זיהינו את הפוטנציאל שלו, ועוד כשהיה סטאזר הקמנו אצלו תשתית ייחודית, המאפשרת לו הובלת מחקר במקביל להתמחות התובענית בכירורגיה. תפרנו לו תכנית שמתאימה במיוחד עבורו, והוא ניצל את שנת הסטאז' שלו כדי להקים מערכת מחקרית כאן בבית החולים, וכשהתחיל את ההתמחות בכירורגיה הייתה לו מערכת שעובדת. היום הוא כבר בשנה השנייה של ההתמחות בכירורגיה כללית, ואני בטוח שהוא יהיה אחד הכירורגים המובילים והחוקרים המובילים בארץ ובעולם. גם את ד"ר ארז נוסק, רופא וטייס, זיהינו בהתמחות בניירוכירורגיה כדמות בולטת, סימנו תחום בניירוכירורגיה שרצינו לחזק, וביחד עם פרופ' צביקה רם, מנהל המערך בניירוכירורגיה, תכננו לשלוח אותו למקום מוביל בחו"ל שם יוכל להשתלב בניירוכירורגיה וסקולרית. ד"ר נוסק עושה שם השתלמות קלינית ומחקרית, ואין לי ספק שהוא בשל להוביל את התחום פה בבית החולים.

יש לנו לא מעט מנהלי מחלקות שהשתלמו בחו"ל, המי לווים על ידינו מאז שהיו מתמחים, והם בחרו בקריירה שהביאה אותם למקומות בהם הם נמצאים כיום. במקביל, אנחנו בהחלט מבצעים הד האנטינג של טאלנטים. מדובר באנשים שאנחנו יכולים לשכנע אותם שזה המקום בו הם יוכלו להגשים את החלומות שלהם. אני לא יודע לחלום חלומות עבור הרופאים, אבל אני יודע להגשים להם את החלומות שלהם.

מודלים חדשים שפיתחנו כאן הם מודלים לתגמול רופאים 'פול טיימס'. מדובר במודל שלוקח אנשים צעירים מבריקים קים ואומר להם: אל תפצלו את זמנכם בין כמה מקומות ותרוצו אחר הצהריים לנתח אנשים בחוץ, כי זה הופך את החיים למאוד קשים. אנחנו נבנה לכם תכנית שתאפשר לכם גם לפנות זמן למחקר ולהתפתחות מקצועית. יש לנו הרבה פול טיימרים מקצועיים כאלה, כמו ד"ר תמיר פריטש, מכירורגית כף יד, שעתידי להיות הבולט בכירורגיה כף היד בארץ, בכירורגיה כללית יש לנו את ד"ר ניר לובצקי, ד"ר גיא להט וד"ר נחמני - כוכבים בתחומי ניתוח הכבד, השתלות הכבד והכליה, סרקומות ועוד".

## מיהו הרופא שמתאים לבית החולים שלנו, מהם מאפייניו?

"אדם שרוצה לגדול ולצמוח. רופא מוביל ועצמאי עם יכולות ממוגזות, שידע מה הוא רוצה לעשות, מה מסעיר אותו. רופא כזה אני רוצה שיבוא אלינו, ואם הדבר הזה יהיה בהלימה לערכים שלנו - מקצועיות, רמה אקדמית ואנושיות גבוהה - אנחנו נסלול את הדרך".

## מהו השינוי בתפיסת בית החולים בעיני המתמחים?

"הפכנו להיות בית חולים מאוד מבוקש. אנחנו מובילים בביקוש להתמחות גם במקצועות שהיו בעבר במצוקה, כמו הרדמה, יש לנו מתמחים מעולים ברמה מאוד גבוהה. להתמחות בפנימיות יש אצלנו רשימת המתנה, הביקוש

להתמחות בפנימיות הוא מופלא. יש לנו נבחרת מתמחים שלא ראו כמות, בתתי כירורגיות, תתי פנימיות. אנחנו מאוד מבוקשים. אנחנו מפתחים בהתמחות גם רופאים טובים שיעבדו בפריפריה, בקהילה. וגם לנו יש לנו צורך מתמיד באנשים טובים שיתפתחו ויובילו את בית החולים".

## מה המסר שלך לסטאזרים לעתיד?

"חשוב לי לומר להם שאנחנו באיילוב מאמינים בהם. אנו רואים כיצד לנגד עינינו קם דור מצוין של רופאים צעירים - סקרנים, חכמים, טכנולוגיים, ערכיים ומחויבים - דור שחובה עלינו, המנהלים בעלי הניסיון, להוביל אותו בצורה נכונה אל העתיד, עתיד בית החולים שלנו ועתיד הרפואה בישראל בכלל. אני מאחל היום לכל הרופאים אצלנו ובארץ, ובאופן מיוחד לרופאים לעתיד: המשיכו לצמוח ולהתפתח, עשו בחירות נכונות בפיתוח הקריירה שלכם וודאו שבחירותיכם יגרמו לכם סיפוק ושמוחה בטווח הארוך ושהצלחתכם תפריח את מערכת הבריאות כאן".



בכנס הסטאזרים של אוניברסיטת תל אביב

## לבחור סטאז'

מאות סטודנטים לרפואה הגיעו גם השנה לכנס הסטאזרים שהתקיים באוניברסיטת תל אביב. כבכל שנה, הם פגשו שם את ד"ר גיל פייר, סמנכ"ל הרופאים של בית החולים, מלווה בשלושה מתמחים מצטיינים, אשר שמחו לענות על שאלות הסטודנטים, בתקווה לסייע להם לקבל את ההחלטות הנכונות בתכנון הקריירה הרפואית שלהם.

ד"ר פייר: "חלק מרכזי באסטרטגיית בית החולים מתמקד בהשקעה בהון האנושי. בראש ובראשונה ברופאים, וזו הסיבה שכל כך חשוב לנו לגדל כאן במרכז הרפואי את דור העתיד של הרופאים הטובים ביותר", מסביר ד"ר פייר. "הצוות שלי, צוות הרופאים במחלקות ואני - פועלים באופן מתמיד לטפח את הסטאזרים המצטיינים שמגיעים אלינו, כך שבסוף הסטאז' הם יקלטו בבית החולים, ויתרמו באופן משמעותי למצוינות הקלינית והמחקרית שבה הוא מתאפיין".























## פרס העובד המצטיין של עיריית תל אביב בחסות "ידיעות אחרונות"

פרסי "העובד המצטיין" לשנת 2015 הוענקו בטקס חגיגי לצוות מצטיין אחד ול-7 מעובדי המרכז הרפואי שלנו. הטקס התקיים בתיאטרון הבימה באולם רובינא, במעמד ראש העיר ת"א; יו"ר ארגון העובדים, עו"ד רמי בן גל; מנכ"ל העירייה, מר מנחם לייבה; סמנכ"ל משאבי אנוש במרכז הרפואי, שבי שמלו; ועוד מנהלים בכירים מהעירייה ומהמרכז הרפואי.

**הזוכים:**

ד"ר מיכל דקל - רופאה בכירה במחלות זיהומיות מיכל מצטיינת כרופאה בעלת ידע נרחב במחלות הזיהומיות, ויחד עם זאת, בעלת חושים קליניים חדים. היא נקראת לעיתים לייעוץ במקרים הסבוכים ביותר, ובהם היא מקנה ידע למתמחים ולסטודנטים עם אנרגיה סוחפת. קשריה עם המטופלים אינם יודעים גבולות וגולשים מעבר לשעות עבודתה. מסירותה, מקצועיותה, יחסי האנוש ועבודת הצוות שלה מוערכים מאוד.

ד"ר וציאסלאב סוייפר - מנהל שירותי קרינה וציאסלאב הינו רופא מקצועי מאוד, שבקיא בכל תחומי הקרינה ובמיוחד בקרינה של מערכת העיכול, גידולי הריאה וגידולי הרקמה הרכה. הוא אהוד ואהוב על החולים, המשפחות, הצוות הרפואי, הסיעודי והפרא-רפואי. וציאסלאב לא היסס לוותר על הצעות קוסטומות של תוספות כספיות והיררכיות ובחר להמשיך ולשרת את שירותי הקרינה בבית החולים.

גב' אסנת בן-לולו - סגנית אחות אחראית, פנימית ח' אסנת עובדת שנים רבות בבית החולים, והתבלטה כמסורה למקצוע, לקוד האתי ולמקצועיות. היא בעלת מוטיבציה גדולה לשיפור תהליכים בטיפול בחולים, ומביאה רעיונות יצירתיים ואף מיישמת אותם. מיכל מהווה דוגמה אישית לכל הצוות, ותורמת

**צוות המטולוגיה-אונקו**  
לוגית ואשפוז יום ילדים  
כל חברי הצוות פועלים כאיש אחד במטרה מקור דשת אחת - הצלת חיים, תוך מאבק עיקש ויומיומי על כל ילד וילד. הגישה הטיפולית מתרכזת בילד ובמשפחתו, שהם עולם ומלואו, בכל ההיבטים הרבים, הפיזיים והנפשיים, המאפיינים את אוכלוסיית המטופלים המיוחדת זו. אנשי הצוות, כולם כאחד, הם כטייסת קרב, מקיפים בחום ואהבה את המטור פלים ונושאים אותם על כתפיים בכל השלבים שדורש הטיפול, ומהווים דוגמה ומופת לטיפול רפואי וסיעודי.



## פנים חדשות:

ד"ר רונית ענבר, מנהלת היחידה לתזונה ודיאטה



ד"ר רונית ענבר מונתה לתפקיד מנהלת היחידה לתזונה ודיאטה של בית החולים.

רונית נשואה ואם לשלושה ילדים, מתגוררת ברעננה.

את הסטאז' בתזונה עברה באיכילוב, והיא רואה בתפקידה זה סגירת מעגל.

ד"ר רונית ענבר עבדה במרכז הר" פואי רבין - ביה"ח בלינסון - במשך כ-17 שנה. תפקדה כסגנית מנהלת היחידה לתזונה ודיאטה, והתמחתה בטיפול התזונתי בחולים מורכבים המאושפדים ביחידות לטיפול נמרץ, מושתלים, חולים הסובלים ממחלות מעי דלקתיות והזנות מיוחדות (אנט' ראליות ופרנטרליות). כמו כן, היא סיימה לימודי תואר שני במנהל עס' קים, ובהמשך - דוקטורט בפקולטה לחקלאות של האוניברסיטה העברית.

עבודת הדוקטורט שלה עסקה במאזן זני אנרגיה של חולים המאושפדים ביחידה לטיפול נמרץ ושל חולים גריאטריים לאחר שבירי ירך. היא מלמדת סטודנטים לתואר ראשון ושני בחוג לתזונה של האוניברסיטה העברית ובמכללה האקדמית תל חי. במקביל לעבודתה, ריכזה קורסים והשתלמויות מקצועיות, והיא מנהלת פרום מקצועי בתחום ההזנות הפנטרליות ומרבה להרצות בכנסים שונים.

אנו מאחלים לרונית הצלחה בתפקידה החדש.

## נאום פרידה

פרופ' עמי עמית, מנהל היחידה להפריה חוץ-גופית:

"שנת 2016 עומדת בסימן של סיומת אישית של 31 שנות הקמה, תפעול וניהול של היחידה ל-IVF. ב-1984 קיבלתי על עצמי את ריכוז ההקמה של היחידה כחלק ממערך הפוריות, והכל תחת ההגדרה של 'משק סגור', כשאת השלבים הראשונים גייסנו (בלשון רבים, חבריי ואני) מתרומות אישיות ממכרים, חברים וחברות תרופות שונות, ואט אט המערך החל להזין את עצמו.

במהלך השנים היקף הפעילות טיפס ועלה עם הרחבת מתן השירות מעבר לטיפול הפיריון גם לתחום המניעה הגנטית הטרנספרנטית, לשימור פוריות טרום טיפולים אונקולוגיים והקמת זרוע מחקרית רחבה ומרשימה ביותר.

קשה לסכם שלושה עשורים בשורות מעטות, אבל אומר בצורה ברורה שהיו אלו שנים נפלאות של חדוות עשייה, עם מפגש מדהים בין קליניקה טיפולית, טכנולוגיה מתפתחת וביולוגיה מחקרית. תודתי לכולם - מכוחות העזר, הסיעוד, הביולוגיה והרפואה ועד לקצה פירמידת ההנהלה - על תקופה כה עשירה, מאתגרת, מקסימה, ובעיקר מאושרת, ואין ספק שכך גם תישמר ותפרח חטיבת הפוריות, עם המשך שדרת ההצלחה וחדוות העבודה והעשייה."

פרופ' פואד עזאם, מוסף: "עמי סיים למעלה משלושה עשורים של ניהול היחידה להפריה חוץ-גופית, שהייתה מודל להרבה יחידות בארץ ועל כך הייתה גאוותו, אחת מיני רבות. הוא השכיל לארוג תחת קורת גג אחת מרקם של שירותים וטיפולים שהצריכו יחידות נפרדות. תחת כנפיו של עמי, היחידה הגיעה להישגים, הן ברמה הארצית והן ברמה הבינלאומית. כיום עמי מותיר מאחוריו יחידה לתפארת, עם צוות מעולה, הן במישור הקליני והן במישור היישומי והמחקרי. אך בעיקר עמי משאיר הון אנושי בצלם שלו, שכן התכונה הבולטת של עמי הייתה והינה החום האנושי הבלתי נדלה, שהוא תזקיק של אינטלגנציה רגשית שופעת. אומרים על אדם שהיה לו מפעל חיים, אך במקרה של עמי, החיים היו מפעל, ובמפעל הזה למדנו דרכי: שאדם - כל אדם - הוא עולם לעצמו. אדם - כל אדם - הוא אחד יחיד ומיוחד, וכזה היית, אנחנו גאים בך, גאים עד בלי די".



ברכות לעובד ישראל יואלוב, על זכייתו בפרס עובד מצטיין של אגף ביני ותשתיות. ישר כוח!

## נאום פרידה

שלמה פינקל, סגן מנהל השירותים טכניים:

"ברצוני להודות על הזכות שניתנה לי לשרת את אנשי מערכת הרפואה, הסי

עוד ומינהל ומשק של בית החולים שלנו במשך 23 שנה. תקופה בה בית החולים שימש לי כבית שני (ואולי מעבר לכך). אך מה לעשות, הזמן עושה את שלו, וגיל הפרישה הגיע. אני פורש ומסתכל אחר-כך בה בסיפוק ובגאווה על תקופה שכולה חוויה אחת גדולה. ברצוני להודות לעובדי המסורים, הנאמנים, שבלעדיהם לא הייתי יכול להצליח. למנהליי בכל הרמות ושותפי לדרך, שסייעו לי לבצע את תפקידי. מאחל הצלחה למחליפי, מר אילן זכאי."



יוסי שחר ופרופ' גמזו נפרדים משלמה פינקל בבישיבת הנהלה של בית החולים



פרופ' עמי עמית בחדרו עם תמונות התינוקות שסייע להביא לעולם



עובדי המרכז הרפואי נהנים ממשתה לרגל חג הפורים

**קורסי מחשב:** בחצי השנה האחרונה התקיימו 3 קורסי מחשב. קורס אופיס 1-2 מחזורים של קורס אקסל מתקדמים. בקורסים אלו השתלמו 75 עובדים. **קורס גמול מינהל:** בחודש פברואר נפתח קורס גמול מינהל, מודולה ראשונה, בנושא "מערכת הבריאות". בקורס זה השתלמו 20 עובדי בית החולים. **קורס מזכירות רפואיות:** בימים אלו מתקיים קורס מזכירות רפואיות, ובו משתלמות 23 עובדות בית החור לים ו-20 בנות שירות לאומי. 30 מתוכן יעברו השנה את מבחני משרד הכלכלה לקבלת תעודה "מזכירה רפואית".

### פיתוח ההון האנושי

במסגרת תכניות העבודה של אגף משאבי אנוש, מתור כננות להיפתח במהלך השנה תכניות הנוגעות להכשרת מנהלים בדרגים השונים תחת הכותרת "פיתוח מנהלים". מטרת ההכשרה היא העצמת המנהלים ברמת הצוות, ברמה האישית וברמה הארגונית. פרטים על כל תכנית יתפרסמו בקרוב. כמו כן, יערכו מספר סדנאות במתכונת יומית בנושא "הערכה ומשוב".

**פיתוח מנהלים**  
בחודש מרץ השנה נפתח המחזור השישי של קורס פיתוח מנהלים רופאים. במחזור זה משתתפים כ-14 רופאים, אשר מיועדים לתפקידי ניהול ביחידות ובמחלקות השונות של בית החולים. הקורס במתכונת של 13 מפגשים פורנטליים + מפגש out door, והתכנים המועברים נוגעים ישירות לעולמות התוכן של הרופא והארגון, לדוגמה: עק רונות בחשיבה ניהולית, תכנון וחשיבה תוצאתית, קבלת החלטות, חזון וערכים בניהול וכו'.

### קורס GCP - כללים קליניים נאותים למחקרים רפואיים בבני אדם

מטרת הקורס - להכשיר אנשי מקצוע לעריכת מחקרים רפואיים בבני אדם לפי כללים קליניים נאותים. בחודש ינואר השנה נפתח מחזור ראשון בבית החולים של קורס GCP. במחזור זה השתלמו 35 עובדים מכלל הסקטורים, לרבות רופאים הנדרשים להכשרה זו לצורך עריכת מחקרים. לאור הביקוש והצלחה, יפתח בחודש מאי מחזור נוסף.

בית החולים, מבנה תלוש השכר, תקשורת רופא-מטופל, בטחון, בטיחות, כיבוי אש, מניעת זיהומים וכו'.

### מערך המתנדבים

בחודש מרץ התקיים יום היכרות למתנדבים חדשים. ביום זה נכחו 30 מתנדבים בתחילת דרכם. הם שמעו על מבנה בית החולים, צפו בסרט תדמית והכירו בעלי תפקידים נוספים. במהלך המפגש חולקה להם החוברת "למתנדב החדש", שלווה בשי צנוע. מערך המתנדבים הינו מהגדולים הקיימים בבתי החולים בארץ, הוא מונה כ-700 מתנדבים פעילים, ועל כך גאותנו!

### הדרכה והשתלמויות

הושקו שלושה קורסים למתנדבי המרכז הרפואי, ללא עלות כספית: "שימוש באפליקציות נפוצות", "לחיות חיי מודעות" ו"סדנה לניהול משקי בית". המתנדבים הוזמנו להירשם ולקחת חלק באחת מהתכניות המוצעות. כיום בבית החולים כ-700 מתנדבים, הפועלים בכל המחלקות והיחידות של המרכז הרפואי.

**איסור על קבלת מתנות וטובות הנאה**  
על עובדי/ת המרכז הרפואי חלות נורמות התנהגות נאותות, ויש באי קיומן בכדי לפגוע במוסר העבודה ובאמון המטופלים. חל איסור על עובד המרכז הרפואי לקבל, במישרין או בעקיפין, טובת הנאה כלשהי שיש בה כדי להשפיע על החלטותיו או שיקול דעתו המקצועית. עובד אינו רשאי לבקש או לקבל מתנה או טובת הנאה בקשר למילוי תפקידו או בשל היותו ממלא תפקיד במרכז הרפואי.

### פורים - תחילתה של מסורת חדשה

השנה חגגנו את חג הפורים באופן שונה ומיוחד, באתנחתא קלה ומתוקה במהלך יום העבודה. בפאטיו ליד חדר האוכל נפתח מתחם קינוחים חגיגי ושמח לרווחת והנאת העובדים. לשמחתנו, עובדים רבים מאוד הגיעו, והם נהנו מהאוירה, הקינוחים והקפה המשובח שהוגש. משפחת איכילוב תמשיך לחגוג ולבלות יחד באירועים נוספים.

### יום האישה

כמדי שנה, התקיים אירוע יום האישה הבינלאומי באודיטוריום. באירוע נכחו כ-180 מתנדבות, ובסיומו קיבלו המתנדבות שי בחסות חברת הקוסמטיקה "חוה זינגבוים".

### הנחת זרים ביום הזיכרון לחללי צה"ל

חולקים כבוד לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה. כמדי שנה, גם השנה הונחו זרים ביום הזיכרון על קברי החללים שהם קרובי משפחה של עובדים מהמרכז הרפואי. את הזרים הניחו חברים לעבודה בבתי הקברות הצבאיים במסגרת הטקסים המרכזיים שנערכו ביום הזיכרון.

### שינוי בתעריפי הנסיעה

בעקבות הרפורמה נפגע סכום החזר הנסיעות לחלק מהעובדים. יו"ר ההסתדרות והוועדים מנהלים בימים אלו משא ומתן במטרה להגיע לפתרון מוסכם ומאוזן.

### ימי אוריינטציה

אחת לרבעון אנו מקיימים ימי היכרות (אוריינטציה) לעובדי ומתנדבי המרכז הרפואי. בחודש אפריל האחרון התקיים יום היכרות לכ-140 עובדים, אשר האזינו להרצאתו של ד"ר רון גנני על החוק למניעת הטרדה מינית ולהרצאות נוספות בנושאי חשיבות ההנגשה בשירות, חיסונים, מתן שירות איכותי ועוד. בנוסף, הוזמן מרצה אורח בנושא "תדמית ושפת הגוף". לרופאים - נערך יום היכרות בתחילת חודש מרץ השנה, בו לקחו חלק גם עוזרי רופא חדשים, וביום זה נכחו כ-70 עובדים, אשר האזינו להרצאות פורנטליות בנושאים שונים: מבנה

על ההוראה לפיה, חל איסור להשאיר רכב בחניון מעבר לשעות המשמרת.

**הגשת מסמכים לטובת אחזקה וביטוח רכב**  
על עובד המרכז הרפואי הזכאי לאחזקת רכב (ביטוחים ומבחן שנתי) להגיש לסקטור המתאים באגף משאבי אנוש (עובדי עירייה) ולמחלקת שכר (עובדי תאגיד הבריאות) את המסמכים מייד לאחר ביצוע התשלום. הודעה על כך תופיע בתלוש השכר בסמוך לחדש החידוש.

### חשש לניגוד עניינים - חובת דיווח

על עובדי/ת המרכז הרפואי לדווח למונה הישיר ולאגף משאבי אנוש על כל עניין או נושא אשר לגביהם יש לו עניין אישי, או על נושאים העלולים ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו במרכז הרפואי. חובת הדיווח חלה גם כאשר נפתחת נגד העובד חקירת משטרה, וכן במקרה בו הורשע עובד בבית המשפט, לרבות אירוע שהוא ללא קשר לעבודתו במרכז הרפואי.

**ועדת הפרישה העירונית**  
בחודש מרץ האחרון, התכנסה ועדת הפרישה העירונית, בה הציגו מר שבי שמול, סמנכ"ל משאבי אנוש, ומר דני הרפז, ממונה תפעול משאבי אנוש, את העובדים אשר פרשו לגמלאות מאז מועד הוועדה האחרונה, וכן את העובדים אשר עתידים היו לפרוש במהלך שלושת החודשים הבאים. אנו מאחלים לכל הפורשים בריאות טובה, אריכות ימים והצלחה בקריירה החדשה בגיל השלישי.

### איסור השארת רכב בחניון מעבר למשמרת העבודה

לאחרונה נתקלנו במקרים בהם עובדים משאירים הרכב בחניון למספר ימים בעת יציאה לחופשה, וכן בעובדים הגרים בקרבת מקום המשאירים את הרכב בחניון גם בשעה שאינם עובדים. על מנת להיטיב עם העובדים, חילקנו מקומות חניה עד פי 3 ממספר מקומות החניה הקיימים, לאור המשמרות, התורנויות, חופשות הלידה, המשמרות בשישי-שבת וכו'. אנו חוזרים



אירוע יום האישה למתנדבות



# לראשונה: ניתוח במוח וניתוח קיסרי בו-זמנית

שילוב כזה עדיין לא מתועד בספרות הרפואית: גלינה פרידמן, תושבת חולון, עברה ניתוח מורכב לשאיבת נוזלים במוחה, תוך כדי שהיא עוברת במקביל ניתוח קיסרי ויולדת תינוקת בריאה



מקרה הנדיר הזה התרחש לפני חודשים אחדים, כשגלינה (32) החלה לחוש ברע כשהיא בסוף החודש התשיעי להריונה. בעלה שם לב למצוקתה והוביל אותה לבית החולים ולפסוק שבחולון. הרופאים אבחנו שמצב בריאותה של גלינה מתדרדר והפנו אותה באמבולנס ישירות לחדר הניתוח הגדול, כאן באיכילוב. אל חדר הניתוח הוקצו מייד הכוונים הבכירים: רופא הנשים, ד"ר נדב משען, הניורוכירורג, ד"ר יונתן רוט, והמרדמה הוותיקה, ד"ר ענת קדרון. "ברגע שקיבלנו את ההודעה על הגעתה של גלינה, הבנו שמדובר בניתוח מורכב, שמצריך התגייסות של כל הצוות, שכן מדובר בניתוח משולב שעוד לא היה כמותו. הדילמה הייתה האם לטפל קודם באישה ורק אחר כך ליילד אותה. החלטנו ליילד ולהוציא קודם כל את התינוקת אל אוויר העולם. בין השיקולים היה גם שיקול ההרדמה הכללית, אותה היינו חייבים לבצע.

# יחד אל מול פני הסערה

בשורה המרה כי בן הזוג חלה בסרטן מביאה עימה, מעבר להתמודדות עם הטיפול וההחלמה מהמחלה, שינוי עמוק ויסודי בסדרי החיים כפי שהיו נוהגים במשפחה עד כה. המצוקה הגדולה של בנות הזוג של חולי סרטן – ראשיתה במשבר גדול בעת האבחון, והמשכה בשינוי שנכפה על מערכת היחסים בבית ועל חלוקת התפקידים כפי שהיתה נוהגת עד לאבחון. לצד גיוס תעצומות הנפש הדרושות לטיפול בבן הזוג וההתמודדות עם שגרת הטיפולים, נשים צריכות למצוא את הכוחות להמשיך לדאוג לילדים, ללכת לעבודה ולתחזק את הבית.



העומס הנפשי יכול לבוא לידי ביטוי, בין היתר, בתופעות כמו דיכאון, עצב ועיסוק מוגבר במחשבות על אובדן ומוות. למרות הנטל הרגשי והפיזי המוטל עליהן, קיימות נטייה להתעלם מהתמיכה הרגשית שהנשים האלה זקוקות לה. תמיכה אשר עשויה לשפר לא רק את מצבן, אלא להשפיע לטובה גם על בני הזוג החולים. מסיבה זו, החלטת להקים קבוצת תמיכה לבנות הזוג של חולים במחלות המטו-אונקולוגיות. לדברי שירי מנדלבאום, עו"ס במרפאה ההמטולוגית ואשפוז יום המטו-אונקולוגי: "במפגשי הקבוצה על נושאים הנוגעים, בין היתר, לתחושות מעט ותסכול ממחלת בן הזוג, ערעור ההסכך הווגי והיחסים עם בן הזוג, בקשת עזרה וקבלת עזרה, חשש מאובדן והצורך של הנשים לאפשר לעצמן להתחזק ולשאוב כוחות. הקבוצה אפשרה למשתתפות לגיטימציה לדבר בצורה פתוחה וגלויה על מצבן, על כעסים ורגשות אותם אינן מעזות לחשוף בפני אחרים – פורקן רגשי לכעס ולפחדים שאינן מביעות בפני בן הזוג. הנשים נעזרו זו בזו לצורך תמיכה וקבלת רעיונות לעזרה עצמית. חשיבותה של קבוצה לנשים בלבד נעוצה בקיומם של הבדלים מהותיים באופן שבו אישה תופסת את תפקיד המטפלת לעומת גבר, וכן בהיבטים הרגשיים של שוני בתפקיד ואופן הטיפול בבן הזוג החולה"

# דברים שרואים משם

אחות ועובדת סוציאלית מבית החולים שלנו יצאו למסע התנדבות באיי יוון למען הפליטים הסורים. השתיים משתפות את כולנו בחוויות במיוחד אשר חוו שם במסען



הוצאתי מהסירה תינוק בן 20 יום, שבכה מאוד ונרגע רק לאחר שהכנסתי את האצבע שלי בפיו, מספרת גב מאגדה כרדוש, ראש חטיבת מדעי הסיעוד בבית הספר לאחיות.

"החזמנתי להצטרף כאחות דוברת השפה הערבית לאי היווני ליסבוס, לטפל בפליטים הסורים, שמגיעים דרך הים מטורקיה לחוף היווני במטרה לברוח מהמלחמה ולחפש עתיד טוב יותר במדינות אירופה. לא חשבתי פעמיים והשבתי בחיוב. עליתי לטיסה עם תחושות של התרגשות ולא ציפיות. לקראת חוויית שתימשך 16 יום בסביבה זרה ואנשים זרים. היום הראשון החל כיום רגיל בעיר היוונית מיטיליני. אבל ממרחק של 70 ק"מ לכיוון החוף הצפוני של האי, המצב התחיל להיראות אחרת. מבעד למשקפת, הופיעו סירות גומי שחורות, שבולטו באמצע הים האגאי. כל סירה, שמתאימה לכ-20 איש, התמלאה ב-50-60 פליטים בני כל הגילים. הסירה הייתה שקועה במי הים עקב המשקל הכבד שסחבה. הוצאתי מהסירה תינוק בן 20 יום, שבכה מאוד ונרגע רק לאחר שהכנסתי את האצבע שלי בפיו. יום לאחר מכן, הוצאתי מהסירה קטישה בת 95, שהגיעה עם שלושת ילדיה. בכל פעם שסירה הגיעה לחוף, התחלתי לצעוק בערבית 'מי צריך רופא?'. התבוננתי בהבעות הפנים של הפליטים, ראיתי סימני טראומה ומצוקה נפשית, ראיתי תחושות הקלה, אבל גם הרבה מאוד אי הזאות ותסכול. הפליטים הסורים והעיראקים מביניהם רק חיכו לשמוע מישהו שמבין את שפתם, והתחילו לשתף אותי בסיפורי חיים קשים שחוו בסוריה, על זה שמכרו את הכל בשביל המסע הזה, שאותו כינו 'מסע המוות'. גברים עם תארים אקדמיים, ואפילו מרצים באוניברסיטה, עזבו את משפחתם בסוריה או בטורקיה ויצאו למסע לבדם, בתוך וזה לתהליך של איחוד משפחות כשיגיעו לאירופה. נשים וגברים שיתפו אותי בתחושות של פחד, חרדה וסבל שעברו במלחמה, ותיארו את היחס האלים של המבריחים הטורקים כלפיהם. אחרי כל סיפור חיים כזה, עמדתי חסרת מילים, עם דמעות שהסתרת עמוק בפנים, ופשטו נעתי בהם, אם זה בחיבוק או בליטוף הכתף. הזמן עבר מהר, סירה אחרי סירה בכל שעות היממה. הסתפקתי בארוחה אחת ביום, כדי להשאיר אוכל לילד רעב או לאישה בהריון, שאמורים להגיע. במשך כל התקופה, ניוזנית מפירות וירקות ומחטיפי חלבון עם ויטמינים. הפליטים הגיעו עם מגוון של פציעות, כאשר השכיחות מביניהן היו מקרי היפו-תרמיה. היה צורך



מימונה בשארה

שרדו את המסע בים ונקברו בבית קברות באי. בהלוויה השתתפו שתי בנותיו של אחד הפליטים, בנות 4 ו-6, שהיו במצב רגשי קשה מאוד, ובמהלך ההלוויה מצאתי את עצמי תומכת בהן בהתמודדות עם האירוע הקשה. האירוע השני היה ביקור באתר מנותק באי, שם הצטברו בערימה אלפי חגורות הצלה של הפליטים. אני הבנתי שמאחורי כל חגורת הצלה יש סיפור גבורה ולעיתים אובדן. מהתנסות זו ומהשיחות שהיו לי עם הפליטים, למדתי מהי מלחמת הישרדות, למדתי שקשה לחיות עם הבלתי ידוע אך אפשר לחיות את הרגע ואת ההווה, ושגם ברגעי משבר אפשר לצחוק, למדתי את כוחה של המולדת ואיך היא מעוררת כמיהה אצל הפליטים לחזור אליה לאחר סיום המלחמה. למדתי שמלמדת כל מה שהם עברו, הם לא נכנעים".



גב מאגדה כרדוש



החיבוק שאחרי: ד"ר נדב משען, היולדת גלינה פרידמן, ד"ר ענת קדרון וד"ר יונתן רוט



