



## דין וחשבון שנתי לשנת 2017<sup>1</sup> המרכז הרפואי תל אביב (בי"ח איכילוב)

1. בעלי תפקידים בכירים, מבנה המרכז הרפואי, אגפיו ויחידותיו:

### בעלי תפקידים בכירים – חברי הנהלה:

מנכ"ל המרכז הרפואי תל אביב – פרופ' רוני גמזו  
משנה למנכ"ל המרכז הרפואי, לוגיסטיקה ותשתיות – מר שחר יוסי  
סמנכ"ל לענייני רופאים ומשנה רפואי למנכ"ל – ד"ר פייר גיל  
סמנכ"ל כלכלה רפואית ומנכ"ל תאגיד הבריאות, המרכז הרפואי ת"א – מר סופר אילן  
סמנכ"ל בטיחות המטופל וניהול סיכונים – פרופ' שפרכר אלי  
סמנכ"ל תפעול רפואי – גב' סספורטס רות  
מנהלת הסייעוד- גב' עוזיאל אתי  
סמנכ"ל שיווק ושירות- גב' שמר אביבה  
סמנכ"ל מערכות מידע ותפעול - ד"ר סייג אסתר  
סמנכ"ל משאבי אנוש- מר שמלו שבי  
סמנכ"ל מחקר ופיתוח- ד"ר רול מיכל  
סמנכ"ל המרכז הרפואי, מנהל רפואי בתאגיד הבריאות, מנהל ביה"ח השיקומי- פרופ' שפירא יצחק

פריסת מיטות ברישיון המרכז הרפואי לפי מחלקות, נכון ליום 31.12.17:

### סה"כ מיטות:

אגף כירורגי – 448 מיטות  
אגף פנימיות – 300 מיטות  
נשים ויולדות – 267 מיטות  
אגף ילדים- 108 מיטות  
סה"כ מיטות בביה"ח- 1449 מיטות.

### 2. תיאור תחומי הפעילות של המרכז הרפואי:

המרכז הרפואי תל-אביב הינו בית החולים השני בגודלו במדינת ישראל, המשרת את כל אוכלוסיית המטרופולין של המדינה, הכוללת יותר ממיליון איש הנכנסים לעיר מידי יום למטרות עבודה, בילוי ועסקים.

<sup>1</sup> לפי סעיף 5 לחוק חופש המידע התשנ"ח 1998 (להלן – חוק חופש המידע)



המרכז הרפואי תל-אביב, הינו בית-חולים ממשלתי עירוני, המאגד בתוכו ארבעה בתי חולים: בית החולים הכללי "איכילוב", ביה"ח "ליס" לילודות ונשים, ביה"ח "דנה-דואק" לילדים וביה"ח השיקומי ע"ש אידה סוראסקי.

המרכז הרפואי תל-אביב משמש, בנוסף להיותו בית החולים של העיר תל-אביב, גם כמרכז-על (Referral Center) בתחומי הכירורגיה הכללית והאונקולוגית; טראומה; השתלות; אורתופדיה לסוגיה – מבוגרים, ילדים ואורתופדיה אונקולוגית; א.א.ג. - ראש-צוואר; נירוכירורגיה; קרדיולוגיה; נירולוגיה; עור ומין; עיניים; כירורגיה פלסטית ומיקרוכירורגיה; גסטרואנטרולוגיה, גנטיקה; רפואה גרעינית ועוד.

### ערכי הליבה של המרכז הרפואי ת"א:

#### חדשנות ומצוינות-

מובילות במתן טיפול רפואי מצוין, מתקדם ובטוח.  
מרכז ארצי ובינלאומי לטיפול בחולים המורכבים ביותר.  
הובלה במחקר, פיתוח ויזמות רפואית.  
הצטיינות בהוראה והכשרת הדור הבא של הצוות הרפואי.  
הובלה ובולטות בחדשנות טכנולוגית.

#### המטופל במרכז-

הגדלת זכות הבחירה במחלקה ובמנתח.  
הקטנת האשפוז בפרוזדורים בפנימיות  
שיפור התקשורת בין סקטורים בטיפול בחולים.  
העצמת החולה ומשפחתו על ידי שיפור מתן המידע.  
שירות, כבוד, רגישות וחמלה.

#### השקעה ופיתוח אנשי הארגון-

שיפור מחזור חיי העובד בארגון- קליטה, רווחה ופרישה.  
פיתוח והכשרת העובדים.  
פיתוח והעצמת המנהלים.  
עובדים טובים יותר.

#### תרבות אירגונית של כבוד, שיתוף, שקיפות ומחויבות-

העצמת הלכידות הארגונית ותחושת השייכות והמחויבות של כלל אנשי הארגון  
תרבות ארגונית של אמון ותמיכה במנהל ובעובד.  
מילוי משימות הארגון תוך עבודת צוות מלוכדת.  
שקיפות בפעולות הארגון פנימה והחוצה.

#### השפעה מקומית לאומית ובינלאומית-

מעורבות פעילה בבריאות תושבי תל אביב והסביבה.  
מעורבות לאומית לשיפור מערכת הבריאות בישראל.  
שיתופי פעולה עם מרכזים רפואיים וארגוני בריאות בעולם.



**מערכת ניהולית ראויה ומסודרת ותשתיות תומכות-**

העצמת מנהלים בהתבסס על תוצאות הסקר, תוך בחינת יעדים לטווח ארוך.  
שיפור התשתיות קיום פורומים ניהוליים.  
מתן דגש על יעילות תפעולית.  
הגדרת מבנה ארגוני ברור.  
בניית מסלולי קידום ועתודה ניהולית.  
העצמת האיתנות הפיננסית.

**רשימת המקצועות הרפואיים שהמרכז הרפואי עוסק בהם:**

**אגף כירורגי**

1. אונקולוגיה
2. אורולוגיה
3. אורתופדיה
4. אורתופדיה אונקולוגית
5. אף אוזן גרון, ניתוחי ראש, צוואר, פה ולסתות
6. הרדמה, כאב וטיפול נמרץ
7. חטיבה כירורגית
8. בקעים מורכבים בדופן הבטן
9. המרכז לבריאות השד
10. השתלות איברים
11. המרכז לטיפול בהשמנת יתר
12. טיפול כימותרפי אזורי
13. טיפול נמרץ כירורגי
14. טראומה אשפוזית
15. כירורגיה- אשפוז קצר



16. כירורגיה אונקולוגית
  17. כירורגיה אנדוסקופית מתקדמת
  18. כירורגיה מונחית איזוטופים
  19. כירורגיה של הושט והקיבה
  20. ניתוחי המעי הגס והרקטום
  21. ניתוחי כבד ודרכי מרה
  22. השתלות (כליה, כבד, לבלב)
  23. כירורגיה פה ולסת
  24. כירורגיה פלסטית
  25. כירורגיה כלי דם
  26. נירוכירורגיה
  27. ניתוחי לב חזה
  28. עיניים
  29. רפואה דחופה – מיון
- אגף פנימי**
30. איידס- מרכז
  31. אימונולוגיה קלינית ואלרגיה
  32. אנטומיה פתולוגית
  33. אנדוקרינולוגיה, סכרת מטבוליזם ויתר לחץ דם
  34. אפידמיולוגיה ומניעת זיהומים
  35. גנטיקה ואבחון טרום לידה
  36. מערך המטולוגיה



37. המכון למחלות דרכי העיכול והכבד (גסטרואנטרולוגיה)

38. המערך לרפואה מונעת ומניעת סרטן

39. היחידה למחלות זיהומיות

40. נוירולוגיה

41. נפרולוגיה ודיאליזה

42. עור ומין

43. פרמקולוגיה קלינית

44. קרדיולוגיה

45. ראומטולוגיה

46. ריאות

47. רפואה דחופה- טיפול נמרץ

**בי"ח לילדות ונשים "ליס"**

48. אולטרה סאונד

49. גניקולוגיה אונקולוגית

50. המכון לפריון

51. הריון ולידה

52. ילודים ופגים

53. רפואת נשים

**ביה"ח לילדים ע"ש "דנה דואק"**

54. אבחון וטיפול בקשיים חברתיים ואוטיזם

55. אורולוגיה ילדים

56. אורתופדיה אונקולוגית ילדים



57. אורתופדיה כירורגית ילדים

58. אלרגיה ילדים

59. אנדוקרינולוגיה ומחלות מטבוליות בילדים

60. אף אוזן גרון ילדים

61. דימות ילדים

62. בית ספר "דנה"

63. דנה שלי- המרכז לבריאות המשפחה

64. המטואונקולוגיה ילדים

65. הרדמת ילדים

66. התפתחות הילד

67. טיפול נמרץ ילדים

68. מחלקת ילדים

69. ילודים ופגים

70. כירורגיה פלסטית בילדים

71. כירורגיית ילדים

72. מחלות דרכי העיכול (גסטרואנטרולוגיה) בילדים

73. מחלות זיהומיות בילדים

74. מרפאות ילדים "דנה דואק"

75. מרפאות מתבגרים

76. נירוכירורגיה- ילדים

77. נירולוגיה ילדים

78. נפרולוגיה ילדים



79. עור ילדים ומתבגרים

80. פסיכיאטריה של הילד והמתבגר

81. קרדיולוגיה ילדים

82. ריאות ושינה ילדים

83. רפואה דחופה (מיון) ילדים

84. רפואת עיניים בילדים ופזילה

85. רפואת שיניים לפעוטות, ילדים ונוער

#### **ביה"ח השיקומי**

86. גריאטריה

87. כאב כרוני ואקוטי

88. פיזיותרפיה - מכון

89. פסיכיאטריה

90. ריפוי בעיסוק

91. שיקום

#### **אגף הדימות**

92. אולטרה סאונד

93. ביה"ס לדימות רפואי

94. דימות החזה והלב

95. דימות ילדים

96. הדמיית מערכת השלד והשריר

97. היחידה והדמיית השד

98. היחידה לצנתורי מוח (נוירורדיולוגיה)



99. המכון לתפקודי המוח

100. טומוגרפיה ממוחשבת (CT)

101. צילום רנטגן

102. רדיולוגיה פולשנית (אנגיוגרפיה)

103. תהודה מגנטית (MRI)

במרכז הרפואי 7,334 עובדים המאיישים משרות מסקטורים שונים: רופאים (1262.6 משרות), אחיות (1657.19 משרות) וכוחות עזר (366 משרות), עובדי מקצועות הבריאות (662.58 משרות), עובדי משק, תחזוקה, שירותים ועובדי מנהל ומשק (למעט כוחות עזר- 1,914.62 משרות), חוקרים (273.8 משרות), ובנוסף 737 מתנדבים.

מנהלי מחלקות, מרפאות ויחידות רפואיות במרכז הרפואי נכון ל-31.12.17:

• **ביה"ח לילדים ע"ש "דנה דואק"**

מנהל בית החולים- פרופ' מנדל דרור  
מחלקת ילדים – פרופ' לובצקי רונית  
טיפול נמרץ ילדים – פרופ' מנדל דרור  
יילודים – פרופ' מנדל דרור  
כירורגיית ילדים – ד"ר לוטן גד  
אורולוגית ילדים – פרופ' בן חיים יעקב  
אורתופדיית ילדים – ד"ר עובדיה דרור  
אנדוקרינולוגית ילדים – ד"ר לבנטל יעל  
גנטיקה – ד"ר שי בן שחר  
גסטרואנטרולוגיה ילדים – ד"ר כהן שלומי  
לב ילדים – ד"ר בירגר אמיר  
מחלות זיהומיות ואימונולוגית ילדים – ד"ר גריסרו- סואן גליה  
נוירולוגית ילדים – פרופ' פתאל- ולבסקי אביבה  
נוירוכירורגיה ילדים- פרופ' קונסטנטיני שלומי  
ריאות ושינה ילדים – ד"ר לביא מורן  
אף אוזן גרון ילדים- ד"ר אורבוך ערן  
המטואונקולוגיה ילדים- ד"ר אלחסיד רונית  
רפואת שיניים פה ולסת ילדים- ד"ר בוצר אייל  
אגף דימות ילדים- ד"ר בן סירה ליאת  
פסיכיאטריה לילד ולמתבגר- ד"ר ורד רוני





עור ילדים- ד"ר משיח יעקב

• המערך הכירורגי

מנהל החטיבה הכירורגית- פרופ' יוסף קלאוזנר  
כירורגית א – ד"ר להט גיא  
כירורגית ב – ד"ר נחמני עדו  
כירורגיה פלסטית – פרופ' גור אייל  
כירורגיה של היד – ד"ר פריטש תמיר  
כירורגיה של כלי הדם – פרופ' וולף יהודה  
נוירוכירורגיה- פרופ' רם צבי  
המחלקה לניתוחי לב וחזה – ד"ר בן גל ינאי  
המחלקה לאורולוגיה – פרופ' יוספוביץ עופר  
המחלקה לאורתופדיה – פרופ' סלעי משה  
המחלקה לאורתופדיה אונקולוגית- פרופ' קולנדר יהודה  
כירורגיה של כף הרגל והקרסול- אורתופדיה- ד"ר לוגר אלחנן  
המחלקה לאף אוזן וגרון – פרופ' פליס דן  
המחלקה לעיניים – פרופ' לבנשטיין ענת  
הרדמה כאב וטיפול נמרץ- פרופ' מטות עידית  
פה ולסתות – ד"ר רייסר ואדים (מ"מ מנהל)  
רפואה דחופה- מיון פרופ' הלפרן פנחס

• מחלקות פנימיות (א'-י')

מנהל האגף הפנימי- פרופ' גוזנר- גור חנן  
פנימית א – פרופ' מיטלמן משה  
פנימית ב – פרופ' גוזנר- גור חנן  
פנימית ג – פרופ' רוגובסקי אורי  
פנימית ד – פרופ' זלצר דוד  
פנימית ה – פרופ' ברלינר שלמה  
פנימית ו- פרופ' ג'ריס יעקב  
פנימית ח- ד"ר אבלין יעקב  
פנימית ט- פרופ' הרשקוביץ רמי  
פנימית י- פרופ' פורת ראובן  
מכון ריאות ואלרגיה- פרופ' פיירמן ליזי  
אלרגיה ואימונולוגיה קלינית- ד"ר חגין דוד  
המחלקה לנוירולוגיה – פרופ' גלעדי ניר



המחלקה לנפרולוגיה ודיאליזה – פרופ' שוורץ דורון  
גסטרואנטרולוגיה – פרופ' שיבולת אורן  
המכון לאנדוקרינולוגיה, סכרת, מטבוליזם ולחץ דם- פרופ' שטרן נפתלי  
אפידמיולוגיה ומניעת זיהומים- ד"ר שכנר ורד  
המטולוגיה- פרופ' אביבי עירית  
המרכז המשולב לאבחון ולמניעת סרטן- פרופ' ארבר נדיר  
מחלות זיהומיות- ד"ר בן עמי רונן  
מערך אונקולוגי מחלות סרטן- פרופ' וולף עידו  
נוירולוגיה- פרופ' גלעדי ניר  
נפרולוגיה ודיאליזה- פרופ' שוורץ דורון  
עור- פרופ' שפרכר אלי  
פנימית מייעצת- ד"ר ישורון דרור  
פרמקולוגיה קלינית- ד"ר עצמון יעקב  
קרדיולוגיה- פרופ' קרן גד  
ראומטולוגיה- פרופ' אלקיים אורי  
ריאות- ד"ר שוורץ יהודה  
רפואה דחופה, מיון- פרופ' הלפרן פנחס

• **מנהל ביה"ח לנשים ויולדות- פרופ' יריב יוגב**

מיון וחדרי לידה, מחלקות יולדות, מרפואת מכונים ושירותים – פרופ' יוגב יריב  
מחלקת נשים- פרופ' לוינן ישי  
גינקולוגיה אונקולוגיה – פרופ' גריסרו דן  
אולטרסאונד מיילדותי – פרופ' מלינגר גוסטבו  
היריון בר-סיכון – פרופ' יוגב יריב  
פריון והפריה חוץ גופית – פרופ' עאזם פואד  
ילודים ופגים- פרופ' מנדל דרור

• **מחלקות נוספות**

המחלקה לרפואה דחופה – פרופ' פיני הלפרן  
המחלקה לטיפול נמרץ כללי – ד"ר עדי נמרוד  
מחלקה לרפואת עור ומין – פרופ' שפרכר אלי  
המחלקה לנוירולוגיה – פרופ' גלעדי ניר



• **מכונים, מרפאות ויחידות נוספות**

המחלקה לנפרולוגיה ומכון הדיאליזה – פרופ' שוורץ דורון  
גסטרואנטרולוגיה – פרופ' שיבולת אורן  
המכון לאנדוקרינולוגיה, סכרת, מטבוליזם ולחץ דם- פרופ' שטרן נפתלי  
אפידמיולוגיה ומניעת זיהומים- ד"ר שכנר ורד  
המטולוגיה- פרופ' אביבי עירית  
המערך לרפואה מונעת ומניעת סרטן- פרופ' ארבר נדיר  
מחלות זיהומיות- ד"ר בן עמי רונן  
מערך אונקולוגי מחלות סרטן- פרופ' וולף עידו  
נוירולוגיה- פרופ' גלעדי ניר  
נפרולוגיה ודיאליזה- פרופ' שוורץ דורון  
עור ומין- פרופ' שפרכר אלי  
פנימית מייעצת- ד"ר ישורון דרור  
פרמקולוגיה קלינית- ד"ר עצמון יעקב  
קרדיולוגיה- פרופ' קרן גדי  
ראומטולוגיה- פרופ' אלקיים אורי  
ריאות- ד"ר שוורץ יהודה  
היחידה למחלות זיהומיות – ד"ר בן עמי רונן  
היחידה לטיפול בסוכרת – פרופ' שטרן נפתלי

3. **דרכי התקשרות עם המרכז הרפואי: מרכזיה – טל' מס' 03-6974444**

מוקד מידע וזימון תורים- 03-6974000, טופס באתר למילוי פרטים להשארת בקשה לזימון תור.

רשומות רפואיות – פנייה לקבלת רשומה רפואית בפקס: 03-6925776, דוא"ל: [mdrc-info@tlvmc.gov.il](mailto:mdrc-info@tlvmc.gov.il), דואר: רח' ויצמן 6 ת"א.

לפניות של עורכי דין: פקס: 03-6972416, יש לצרף טופס ויתור סודיות רפואית, טל' לפרטים נוספים: 03-6973224.

פניות הציבור- טופס באתר למילוי פרטים להגשת פנייה לפניות הציבור

חופש המידע- הממונה על חופש המידע היא עו"ד סיגל רביע טל': 03-6974728, פקס: 03-6973859, 03-6974640, כתובת: רח' ויצמן 6

ת"א. דוא"ל: [hofesh.meida@tlvmc.gov.il](mailto:hofesh.meida@tlvmc.gov.il)

4. **סקירת עיקרי פעילות המרכז הרפואי לשנת 2017:**

מס' מיטות פעילות ברישיון נכון ליום 30.9.17 – 1,138

מספר ימי אשפוז במחלקות הכלליות – 375,729

אחוז תפוסה בתקן במחלקות הכלליות – 121%

מספר ימי שהייה ממוצעת באשפוז במחלקות הכלליות – 5.2



סה"כ מספר ביקורים במרפאות ומכונים – 1,391,426  
סה"כ ביקורים במחלקה לרפואה דחופה (מיון) – 156,965  
מספר לידות חי – 8,159  
סה"כ ניתוחים – 26,342

5. תקציב המרכז הרפואי לשנים 2014 - 2017:

**2017**

שם תקנה	תקציב	ביצוע
הכנסות	-1,752,060,000	-1,752,060,000
שכר ופנסיה	1,477,357,000	1,477,351,985
קניות	471,694,000	471,691,222

**2016**

שם תקנה	תקציב	ביצוע
הכנסות	-1,638,196,000	-1,638,196,422
שכר ופנסיה	1,398,215,000	1,398,586,274
קניות	478,750,000	478,782,457

**2015**

שם תקנה	תקציב	ביצוע
הכנסות	-1,612,000,000	-1,612,000,000
שכר ופנסיה	1,341,662,000	1,341,662,262
קניות	507,255,000	507,329,456

**2014**

שם תקנה	תקציב	ביצוע
הכנסות	-1,564,651,000	-1,564,651,000
שכר ופנסיה	1,294,001,000	1,294,001,000
קניות	465,650,000	465,650,000

6. המקומות והמועדים בהם ניתן לעיין בהנחיות מנהליות הכתובות שלפיהן המרכז הרפואי פועל, כאמור בסעיף 6 לחוק חופש המידע:

המרכז הרפואי פועל כמתחייב מהנחיות ונהלי משרד הבריאות הבאים לידי ביטוי בין היתר בחוזרי מנכ"ל. נהלים וחוזרים אלה ניתן למצוא באתר הרשמי של משרד הבריאות: <http://www.health.gov.il>



7. תיאור ומטרות של מאגרי המידע של המרכז הרפואי, הרשומים פי חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א – 1981:

רשימת מאגרי המידע			
שם המאגר	מאגר קליני	מאגר	מאגר כח אדם
תיאור המאגר ומטרותו	מאגר קליני + מתן שירותים רפואיים ופארא-רפואיים + גבייה + מחקר	מאגר לצרכים אדמיניסטרטיביים ותפעוליים של ביה"ח	מאגר כח-אדם

8. דיווח הממונה על חופש המידע לפי תקנה 7 לתקנות חופש המידע, התשנ"ט – 1999:

במהלך שנת 2017 נתקבלו במרכז הרפואי 15 בקשות על בסיס חוק חופש המידע. כמו כן, נתקבלו במהלך שנה זו פניות במסגרת תחום "פניות הציבור" כמפורט להלן:

שיחת טלפון	6930
פניה פרונטאלית	1818
פקס	156
פייסבוק	236
מכתב	1154
דוא"ל	3087
אחר	67
<b>סה"כ: : 13,448 פניות</b>	

סיגל רביע, עו"ד  
הממונה על חופש המידע  
המרכז הרפואי תל אביב