

הבשורה הכירורגית שובפתח

נ.נ. קצין צילומים: ישראל כהן

- בלעדי ליתד נאמן: שיתוף פעולה בין 'מעני הישועה' ו'איכילוב' מוביל למהלך חסר תקדים: המחלקה הכירורגית במעני הישועה, מצטרפת לחטיבה הכירורגית של איכילוב • באופן מעשי, בכירי הכירורגים של איכילוב מצטרפים לצוות המחלקה הכירורגית במעני הישועה ומבצעים מרפאות וניתוחים בחדרי הניתוח החדשים והמתקדמים במעני הישועה מהלך זה מאפשר להנגיש לציבור המטופלים במעני הישועה תתי התמחות נוספים בכירורגיה כללית • ברמת השירות המוכרת של מעני הישועה וזמינות תורים מירבית •

הכירורגי בבית החולים. באופן מעשי, בכירי הכירורגים של איכילוב כבר הצטרפו לצוות המומחים של מעני הישועה ומבצעים ניתוחים בחדרי הניתוח החדשים והמתקדמים בבית החולים.

ד"ר טקס-מנובה מדגימה: "מטופלים שמגיעים למרפאות החוץ הכירורגיות במעני הישועה, מתקבלים על ידי צוות רופאי המחלקה הכירורגית, אשר מונה הן כירורגים ממעני הישועה והן כירורגים מאיכילוב. המטופלים מקבלים טיפול רפואי ומשובצים לניתוח בהתאם לסוג הניתוח ולזמינות חדרי הניתוח (במעני הישועה או באיכילוב). באופן דומה, מטופלים הנבדקים במרפאות החוץ באיכילוב, משובצים גם הם לניתוח בחדרי הניתוח במעני הישועה או באיכילוב בהתאם לסוג הניתוח ולזמינות חדרי הניתוח. במעני הישועה ייפתחו בהתאם מרפאות חדשות, כמו כירורגיה אונקולוגית.

מהם היתרונות לשני הצדדים? או במילים אחרות, למה זה כדאי למעני הישועה ואיכילוב?

ד"ר טקס-מנובה: "מבחינתנו, ברגע שהמחלקה הכירורגית של מעני הישועה הצטרפה לחטיבה הכירורגית של איכילוב, המטופלים שלנו נהנים מיתרון הגודל ויכולים לקבל מומחים בתחומים חדשים, שלא היו עד כה במעני הישועה. המטופלים ימשיכו להנות מהשירות האיכותי ומהזמינות הגבוהה של מעני הישועה במגוון רחב יותר של תחומים כירורגיים. בחרתי באיכילוב כי יש להם חטיבה כירורגית מצוינת וחשבתי שזה הדבר הנכון לנו. מה היתרון מבחינת איכילוב? ראשית, המהלך מאפשר להם להגיע לאוכלוסייה שבאופן טבעי לא פונה אליהם. שנית, גם למטופלים שלהם וגם למנתחים שלהם, הדבר מעניק זמינות

ב'בעיה' מסוימת: חדרי הניתוח המרווחים והמתקדמים, שעומדים בשורה אחת עם בתי חולים מובילים בישראל, לא לגמרי תאמו את ה'ביקוש' לניתוחים. זמני ההמתנה הארוכים במערכת הבריאות הציבורית בישראל 'מככבים' מדי שנה בדוחות משרד הבריאות ומבקר המדינה. במעני הישועה כידוע לכל המצב שונה מאוד - אולם לא כל סוגי הניתוחים מתבצעים בחדרי הניתוח שלו. וכך, יהודים כמו רבינוביץ' שבבכרת רבותיהם ובהנחייתם מתעקשים לקבל את הסיעתא-דשמיא שברפואה דווקא במעני הישועה, נאלצו עד עתה לצאת למסע חיפושים בחוץ. בהנהלת בית החולים, זיהו את הפיתרון - ואת הפוטנציאל.

ד"ר דורית טקס-מנובה, מנהלת ביה"ח מעני הישועה, מבארת: "מעני הישועה הוא בעל מוניטין גבוה בקהיליה החרדית ולא רק. בכך עם האומן הרב שרוחשים לו הציבור החרדי ככלל ותושבי בני ברק בפרט. עם זאת, יש להודות כי כבית חולים קטן יחסית, עם מחלקה כירורגית אחת, קשה לפתח דיסציפלינות כירורגיות מכל התחומים. מתוך מחשבה על הצורך של המטופלים ורצון להנגיש להם תחומי מומחיות נוספים על אלו הקיימים כבר היום במעני הישועה, יצרנו שיתוף פעולה עם המרכז הרפואי איכילוב שיש לו חטיבה כירורגית עם יחידות מקצועיות רבות תחומיות.

בשלב הזה, מציגה ד"ר טקס-מנובה בפנינו את הבשורה המפתיעה: "בימים אלה נחתם הסכם בין הנהלת מעני הישועה להנהלת איכילוב, שבמסגרתו המחלקה הכירורגית במעני הישועה הצטרפה לחטיבה הכירורגית של איכילוב. ד"ר פביאן גרסטנהבר, מומחה בכירורגיה רובוטית ואונקולוגית, מונה למנהל המחלקה הכירורגית במעני הישועה, לצידו של ד"ר משה קולר הותיק, שמונה לראש המערך

הודו רבינוביץ', תושב בני ברק ואב למשפחה עניפה ומבורכת, סבל לאורך תקופה מכאבי בטן ותסמינים נוספים, אותם פירש כ'מעני רגז'. כאשר חש חולשה והבדיקות הצביעו על אנמיה ממקור לא ברור, נשלח לבירור מעמיק. הרופאים איבחנו אצלו גידול במעי הגס, והמליצו על כריתה בהקדם האפשרי.

"שמעתי על התופעה של זמני המתנה מאוד ארוכים במערכת הבריאות, אבל לתומי סברתי שכ'מטופל' ותיק של מעני הישועה, אין מקום לדאגה. עד היום, ככל מקרה שבו במשפחה המורחבת נזקקו לניתוח, הצלחנו לקבל תור מהיר מאוד בבית החולים. אלא שלמפח נפשי, התברר לי שהניתוח שאני אמור לעבור - אינו מבוצע במעני הישועה. המהמורה הראשונה היתה קופת חולים - שהסכימה לתת טופס 17 למספר בתי חולים שבהם התור הקרוב ביותר היה בעוד חודשים רבים. אחרי שעורתי מהומה, נתנו לי רשימה של בתי חולים שבהם ההמתנה קצרה יותר. אלא שכפופי, בבתי החולים הגדולים והטובים - התורים היו ארוכים מאוד... לאחר הניתוח אמר לי המנתח בגילוי לב, שרק בנס לא נגרם נזק בלתי הפיך בשל כזאת המתנה ארוכה".

השקת חדרי הניתוח החדשים והמתקדמים במעני הישועה, זה לא מכבר, הצעידה את בית החולים ככרת דרך מרשימה קדימה בתחום הכירורגיה. המרכז הרפואי מעני הישועה, כך הדגישו באוזנינו בזמנו שורה של מנהלי מחלקות ומרפאות בבית החולים בכתבה במוסף פסח תשפ"א, הציב דגש מיוחד בנושא זמינות הניתוחים - כדי להביא לציבור את השירות המקצועי הטוב ביותר והזמין ביותר. אלא שבאורח אבסורדי משהו, הבשורה הטובה יצרה

גבוהה של חדרי ניתוח. במקרים רבים, באיכילוב יש עומס רב על התורים לניתוחים משום שמתבצעים שם ניתוחים גדולים ומורכבים. חדרי הניתוח שלנו יחסית פנויים יותר, ויתכן שנרחיב את שעות הפעילות שלהם גם לשעות אחר הצהרים במידת הצורך.

"חשוב להדגיש שכמו בכל השירותים הניתנים במעניי הישועה - מדובר בניתוחים המתבצעים במסגרת הרפואה הציבורית, ללא תשלום. יתרון בולט נוסף - אפס ביורוקרטיה. תודות להסכמים היחודיים בין מעיני הישועה לבין קופות החולים, מבוטחי מכבי ומאוחדת לא צריכים להצטייד בטופס 17 כדי לעבור ניתוח במעניי הישועה. אנו מקווים שבעתיד יושגו הסדרים דומים עם יתר הקופות".

ד"ר טקס-מנובה מסכמת: "בשלוש השנים האחרונות, הובלנו בביה"ח יחד עם המנכ"ל הרב שלמה רור-טשילד מהלכים של פיתוח וצמיחה נרחבים. צירפנו לצוות רופאים בכירים רבים, הוספנו חדרי ניתוח ושירותים מתקדמים, ובנינו מחלקות חדשות ברמת מלונאות גבוהה. אנחנו בתנופת עשייה מתמדת, וההסכם שנחתם עם איכילוב הוא הסכם אסטרטגי שמאפשר לנו להתרחב לתחומים נוספים".

איכילוב מגיע לבני ברק

בכירי המרכז הרפואי איכילוב, מביעים קורת רוח רבה מהסדר שיתוף-הפעולה בין מעיני הישועה ואיכילוב, שהוא לדבריהם מצב של win-win, שבו שני הצדדים יוצאים נשכרים.

אדריכלי ההסדר באיכילוב, פרופסור גיל פייר המשנה הרפואי למנכ"ל וסמנכ"ל לענייני רופאים, ופרופסור גיא להט מנהל החטיבה הכירורגית, שקידמו את מהלך שיתוף-הפעולה בעידודו של מנכ"ל איכילוב פרופ' רוני גמזו, רואים בו 'הגשמת חזון', או 'בתירגום חופשי' אם נחיר לעצמנו: 'אם הציבור של בני ברק לא מגיע לאיכילוב, איכילוב יגיע אליו'. "אנחנו עושים דבר שהוא בעיני מאוד חלוצי ומאוד נכון", אומר פרופ' גיל פייר. "היזומה היתה של הנהלת מעיני הישועה, ואנחנו נענינו בחיוב. למעניי הישועה יש חדרי ניתוח מצויינים, וצוותי חדר ניתוח מעולים. מצד שני היו תחומים רפואיים שעד כה לא היה להם מענה בביה"ח לדרוגם - חולה שמופנה לניתוח קולורקטלי מורכב. עד היום, מטופלים מבני ברק התפזרו לבתי חולים שונים. החיבור הזה ממצה את הטוב שבשני בתי החולים. שיתוף הפעולה יוביל לכך שהמחלקה הכירורגית במעיני הישועה, שהיתה מחלקה טובה מאד עד היום, תהפוך לעוד אחת מהמחלקות בחטיבה הכירורגית באיכילוב שהיא מהגדולות והמובילות בארץ".

פרופ' גיא להט מוסיף: "המהלך בא בעיקר מתוך רצון גדול, גם שלי ברמה האישית וגם של בית החולים איכילוב, לייצר את החיבור הכל כך מתבקש בין איכילוב לבני ברק. לדעתי זה חשוב גם ברמה הלאומית, החיבור עם האוכלוסייה החרדית חשוב בעיני. איכילוב לא צריך להיות בית חולים הומוגני שהמצויינות שלו תישמר רק לתושבי תל אביב, אנחנו עושים מאמצים להגיע למקומות רחוקים, בדרום ובצפון, ודווקא בני ברק שנמצאת במרחק של 10-15 דקות מאיתנו - אני מרגיש שאנחנו לא חשופים מספיק אליה".

"מצאנו במעיני הישועה פרטנרים חכמים"

פרופסור גיל פייר: "רמת הניהול של מעיני הישועה מצויינת, אבל מבחינה מקצועית - זהו בית חולים קטן שנשמך עד לאחרונה על קבוצת רופאים קטנה, רופאים מצויינים אבל בתחומים מצומצמים יחסית. המחלקה תפעל בסטנדרטים של איכילוב עם צוות כירורגים של איכילוב, תחת ניהולו של ד"ר פביאן גרסטנהבר".

כדי לשבר את האוון, מציין פרופ' פייר, החטיבה הכירורגית באיכילוב מונה שלוש מחלקות, הכוללות כירורגיה כללית והתמקצעות בתתי-התמחות כמו כירורגית כבד ודרכי מרה, יחידה לכירורגיה של הקולון, יחידת גידולי וושט, יחידת טראומה גדולה, טיפול נמרץ כירורגי עבור חולים מורכבים שהוא ייחודי בארץ. "פתחנו השנה עשרה

חדרי ניתוח חדשים, החטיבה הכירורגית באיכילוב הפכה להיות הגדולה בארץ. המחלקה הכירורגית במעיני הישועה תהיה המחלקה הרביעית שלנו, אנחנו רואים בה חלק בלתי נפרד מהחטיבה".

מה מאפיין את 'המחלקה הרביעית'?

פרופ' פייר: "כיום יש תור מאוד גדול באיכילוב לניתוחים כמו ניתוחי הרניה, כיס מרה ועוד. יש לעיתים המתנה של חודשים עד לניתוח. חדרי הניתוח שלנו לא יכולים להכיל את כל הניתוחים כי אנחנו מרכז מוביל, מבוצעים אצלנו ניתוחים גדולים ומורכבים. ההסדר נותן מענה מושלם - המטופלים שלנו ינותחו גם במעיני הישועה, והניתוחים המורכבים של מעיני הישועה ינותחו באיכילוב. המטופלים זוכים לקבל מענה מותאם, יש כתובת אחת שמ' טפלת בהם מהתחלה ועד הסוף, עם היכולות הכירורגיות שיש לנו, ואנחנו נהנה מכך שיש לנו עוד חדרי ניתוח טובים וזמינים וגם ניהול טוב".

"אנחנו בהנהלת איכילוב מאוד מתרשמים מהניהול של מעיני הישועה ומבית החולים ששומר על סטנדרט רפואי גבוה מאוד. מצאנו בהנהלת מעיני הישועה פרטנרים חכמים, קשובים, פתוחים לרעיונות ובעלי תעוזה ומעוף, ואני מאמין שבעתיד נוכל להתרחב לתחומים נוספים, כמו ניתוחי כלי דם".

התורים יתקצרו משמעותית

פרופ' גיא להט: "המחלקה הכירורגית במעיני הישועה היא כעת חלק מאיתנו, מעין 'שלוחה' של איכילוב בבני ברק. בישראל פחות קיימים הסדרי שיתוף מסוג זה, בא-רצות הברית זה מאוד מקובל. המרכזים הרפואיים הגדולים והמובילים, מפעילים מספר קמפוסים באותה עיר או בעיר מרוחקת, כדי להנגיש את בית החולים לקהילה.

יהיה מעניין להיווכח כיצד המודל הזה עובד בישראל. מעניין ומאתגר מבחינתי, כמנהל החטיבה הכירורגית שכעת התווספה לה מחלקה נוספת. זו יכולה להיות שותפות מדהימה, הנהלת איכילוב עודדה את הסכם שיתוף הפעולה מתוך כוונה להנגיש את איכילוב לעוד ועוד קהילות, במיוחד



בימים אלה נחתם הסכם בין הנהלת מעיני הישועה להנהלת איכילוב, שבמסגרתו המחלקה הכירורגית במעיני הישועה הצטרפה לחטיבה הכירורגית של איכילוב. ד"ר פביאן גרסטנהבר, מומחה בכירורגיה רובוטית ואונקולוגית, מונה למנהל המחלקה הכירורגית במעיני הישועה, לצידו של ד"ר משה קולר הותיק, שמונה לראש המערך הכירורגי בבית החולים



בני ברק שכאמור נמצאת במרחק של רבע שעה מאיתנו". לדברי פרופ' להט, הבחירה בד"ר פביאן גרסטנהבר כאיש איכילוב שנהל את המחלקה הכירורגית במעיני הישועה, אינה אקראית. "האיש שיוכיל את המהלך בשטח, ד"ר פביאן הוא סמל המצויינות, כירורג עילוי עם יכולות מגוונות. כרגע הדגש הוא על ניתוחים אלקטיביים, כלומר מתוכננים, שיכללו תיקוני הרניה (בקע), סרטן בנשים, מעי גס, בריאטריה (ניתוחים להשמנת יתר), כיס מרה".

פרופ' להט: "רוב הניתוחים יתבצעו במעיני הישועה, ישנם סוגי ניתוחים בודדים מורכבים יותר שיועברו לאיכילוב. אנחנו מאוד מרוצים מחדרי הניתוח של מעיני הישועה, הם מאובזרים בצורה הטובה ביותר, ויכולים לבצע הכל".

באופן אבסורדי אולי, ככל שזמינות התורים תהיה טובה יותר, יגיעו יותר מטופלים - והתורים ישובו ויתארכו...

פרופ' להט: "אכן, יש צוותי חדר ניתוח מצויינים במעיני הישועה והשת"פ יכול לקצר תורים בצורה משמעותית ברוב הניתוחים. נכון שככל שהשירות טוב יותר - מגיעים יותר מטופלים. בסוף, הכל עניין של ביקוש והיצע. עם זאת, יש לנו תוכניות ופתרונות עתידיים. זו בעיה חיובית וניתן לפתור אותה, למשל הפעלת חדרי הניתוח בשעות אחר הצהריים".

הכירורגיה הטובה ביותר

ד"ר פביאן גרסטנהבר, כירורג בכיר ומנהל השירות לכירורגיה זעיר פולשנית באיכילוב, מחמיא: "ד"ר קולר עשה עבודה טובה מאוד, הוא יהיה ראש המערך הכירורגי במעיני הישועה. אני המנהל בפועל של המחלקה. אנחנו באים לחזק את הכירורגיה במעיני הישועה. נהיה פה מספר רופאים בכירים ומתמחים, הרעיון הוא להשוות את הרמה פה למחלקות הכי טובות בארץ".

כשאתה אומר 'פה', למה אתה מתכוון?

ד"ר גרסטנהבר: "פה מבחינתי זה מעיני הישועה. אני פה, ואני מחוייב לתת את הכירורגיה הטובה ביותר. יש לנו פה במעיני הישועה חדרי ניתוח חדשים ומתקדמים מאובזרים ברמה הטובה ביותר, אני מקווה שבהמשך נוכל להגדיל את היכולות הכירורגיות ולבצע פה ניתוחים יותר גדולים ומורכבים".

"הניתוחים השכיחים בכירורגיה כללית הם ניתוחי בקע (הרניה), כיס מרה, מעי, ניתוחים פרוקטולוגיים. אנחנו נבצע את כל הניתוחים ברמה הגבוהה ביותר, כאשר מאיכילוב יגיעו מנתחים בכירים לבצע ניתוחים כל אחד בתחום התמחותו. לדרוגם, פרופ' להט שמתמחה בתחום קיבה וושט יבצע ניתוחים בתחום זה. ד"ר שי אלדר מומחה בניתוחים בריאטריים (מה שנקרא ניתוחי הרניה), ויבצע כירורגיה כללית".

ד"ר גרסטנהבר מוסיף: "ההתמחות שלי היא כירורגיה אונקולוגית, הרעיון הוא שמטופלים שעוברים טיפול אונקולוגי, יכולים לעבור את הניתוח במעיני הישועה ולהמשיך את הטיפול באיכילוב או בבית חולים שקרוב לביתם. ותת ההתמחות השניה שלי היא ניתוחים לפרוסקופיים (בגישה זעיר פולשנית) וניתוחים רובוטיים. כיום חלק גדול מהניתוחים מתבצעים בגישה לפרוסקופית דרך נקבים קטנים בדופן הבטן, עם התאוששות קלה ומהירה יותר. בעתיד, אני מקווה שנוכל להכניס ניתוחים רובוטיים, הם ההווה של היום!"

את היתרון הגדול, רואה ד"ר פביאן בשילוב של הזמינות הגבוהה עם הרמה המקצועית: "היתרון של המקום הזה, ראשית - שהוא בתוך הקהילה, שנית - תורים מאוד זמינים לציבור ברמת המרפאות, שלישית - זמינות גבוהה בחדרי הניתוח. כדי לשבר את האוון, אם אני רואה במרפאה מטופל עם בקע, תוך שבוע עד שבועיים הוא כבר אחרי הניתוח. אינני רוצה לומר כמה זמן מחכים בחוץ לניתוחי בקע... גם כשמדובר בניתוחים גדולים ומורכבים, יש לנו גב חזק - והשיתוף עם איכילוב יסייע לנו לדאוג לזמינות יותר גבוהה גם בחדרי הניתוח באיכילוב. המסר שלי לציבור החרדי - יש פה מחלקה כירורגית ברמה הכי גבוהה של מצויינות כירורגית שעומדת לשירותכם במטרה לעזור לציבור ולהגדיל את זמינות הניתוחים. מעיני הישועה משרת אוכלוסייה מאוד גדולה של תושבי בני ברק והמיגזר החרדי, שמגיע לה לקבל טיפולים בקו הראשון וברמה הגבוהה ביותר שאפשר לתת!"